

**ГОДИШЊИ ПЛАН РАДА ДИРЕКТОРА  
ОШ „НАДЕЖДА ПЕТРОВИЋ“**

Полазне основе рада директора су надлежности и одговорности директора школе, прописане у чл. 122 Закона о основама система образовања и васпитања („Службени гласник РС“, бр. 88/17, 27/18 - др. закони, 10/19, 6/20 и 129/21), Статутом школе и др. подзаконски акти, Правилником о стандардима компетенција директора установа васпитања и образовања („Службени гласник РС“, бр. 38/2013), као и Годишњим планом рада школе, посебно глобалним и оперативним Планом и програмом рада директора школе. Реализација прописаних надлежности и одговорности, као и планираних послова биће приказана кроз реализацију глобалног и оперативног плана и програма рада директора.

#### **Области рада директора школе:**

- 1. Руковођење васпитно-образовним процесом у школи**
- 2. Планирање, организовање и контрола рада установе**

- 3. Праћење и унапређивање рада запослених**
- 4. Развој сарадње са родитељима/старатељима, органом управљања**
- 5. Финансијско и административно управљање радом установе**
- 6. Обезбеђивање законитости рада установе**

## **РУКОВОЂЕЊЕ ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНИМ ПРОЦЕСОМ У ШКОЛИ**

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ   | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                               | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                                                                                                           | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                                |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Током школске године   | Развијање и промовисање вредности учења и целоживотног учења      | Промовисањем и подржавањем резултата сваког ученика, групе или одељења као успеха школе                                                                        | Наставници, стручни сарадници, директор              |
| Квалификациони периоди | Праћење успеха и изостајања ученика и предлагање мера             | Увид у ЕС дневник, извештаји са ОВ                                                                                                                             | ОС, педагог, директор                                |
| Током школске године   | Предлагање и праћење мера за унапређење рада школе                | Учешће у раду Тима за квалитет, самовредновање, анкете, извештаји, анализе                                                                                     | Тим за квалитет, директор                            |
| Током године           | Развој културе учења                                              | Хоризонтално учење кроз размену примера добре праксе                                                                                                           | Наставници, стручни сарадници, директор              |
| Током године           | Унапређивање и осигуравање квалитетног наставног процеса          | Посета часовима, анализа и дискусија                                                                                                                           | Наставници, педагог, директор                        |
| Током године           | Стварање здравих у безбедних услова за учење и развој ученика     | превентивних активности које омогућавају безбедно окружење (дежурство наставника, поштовање правила понашања, вршњачка едукација) предавања представника МУП-а | Наставници, педагог, директор, ученици, родитељи МУП |
| Током године           | Обезбеђивање услова и подстицање процеса квалитетног образовања и | посета часовима,                                                                                                                                               | Наставници, педагог,                                 |

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ       | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                              | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                                                         | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                                        |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                            | васпитања за ве ученике                                          | анализе,<br>извештаји,<br>руковођење<br>педагошким<br>колегијумом                                            | директор,<br>ученици,<br>родитељи                            |
| Током године               | Обезбеђивање инклузивног приступа<br>образовно-васпитном процесу | Учествовање у<br>изради ИОП-а,<br>обуке, примери<br>дobre праксе                                             | Наставници,<br>педагог,<br>директор,<br>ученици,<br>родитељи |
| Квалификацио<br>ни периоди | Праћење и подстицање постигнућа<br>ученика                       | Анализа успеха,<br>анализа<br>резултата ЗИ,<br>организовање<br>допунске,<br>додатне<br>наставе,<br>такмичења | Наставници,<br>педагог,<br>директор,                         |

### ***Планирање, организовање и контрола рада установе***

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ       | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                                                                                                                                                                                                                     | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                                                                                         | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                          |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Током<br>школске<br>године | Организација, свакодневно праћење<br>образовно васпитног рада школе и<br>решавање текућих проблема (израда и<br>реализација распореда часова,<br>фискултурне сале, дежурства<br>наставника, задужења наставника у<br>оквиру 40-то часовне радне недеље) | Израда<br>документа,<br>обиласци<br>просторија,<br>контрола<br>дежурства,<br>израда<br>структуре<br>задужења,<br>благовремено<br>информисање | Наставници,<br>педаго<br>секретар,<br>директор |
| Август,<br>септембар       | Прикупљање података и консултације<br>са просветним сваветником, другим<br>директорима, педагогом,<br>руководиоцима СВ, координаторима<br>тимова и осталим наставницима за<br>израду ГПРШ-а                                                             | Састанци,<br>консултације,<br>размена<br>искустава                                                                                           | наставници,<br>педагог,<br>директор            |
| Август,<br>септембар       | Израда организационе структуре<br>установе: систематизацију и описе<br>радних места, образовање стручних<br>тела и тимова                                                                                                                               | Учешће у раду<br>Тима за<br>квалитет,<br>Унос података<br>у ЛИСП                                                                             | Тим за<br>квалитет,<br>директор,<br>секретар   |
| Током<br>године            | Координисање рада стручних органа,<br>тимова и појединача у установи                                                                                                                                                                                    | Учешће у<br>формирању<br>тимова,<br>састанци,<br>индивидуалне                                                                                | Чланови<br>тимова, педаго,<br>директор         |

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                                                                                             | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | консултације                                                                                                                                     |                                                            |
| Током<br>године      | Организовање и стални увид у рад правне, финансиске, административне и ПП службе                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | планирање, анализа, израда планова и дискусија                                                                                                   | секретар, шеф рачуноводства, адм радник, педагог, директор |
| Август,<br>септембар | Учествује у изради Годишњег плана рада и Школског програма                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Квалитетно урађен годишњи план рада и школски програм                                                                                            | Наставници, педагог, директор, ученици, родитељи           |
| Август,<br>септембар | Учествује у изради планова рада које Школски одбор усваја                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Усвојени сви планови на нивоу установе                                                                                                           | директор, секретар                                         |
| Током<br>године      | Организује процес праћења, вредновања и самовредновања, извештавања и анализу резултата рада школе и предузима корективне мере                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Квалитетна анализа успеха и израда акционих планова у циљу унапређења рада школе, полугодишње и годишње извештавање о свим сегментима рада школе | Наставници, педагог, директор,                             |
| Током<br>године      | Упознаје Школски одбор, Савет родитеља, Наставничко веће, Педагошког колегијум са извештајима и анализама резултатима рада и предузетим корективним мерама - Упознаваје Наставничко веће, Савет родитеља и Школски одбор са, Правилником о оцењивању ученика у основном образовању и васпитању, Правилником о организацији и остваривању наставе у природи и екскурзије у основној школи, Правилником о протоколу поступања у установи у одговору на насиље, злостављање и | Школски одбор, Савет родитеља, Наставничко веће, Педагошки колегијум упознати са свим извештајима, анализама и предузетим корективним мерама     | директор,                                                  |

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                             | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                      | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ     |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                      | занемаривање, упознавање са платформом Чувам те                 |                                                                           |                           |
| Током године         | Анализа уношења и праћење података у програму ЈИСП и ЕС дневник | Увидом у платформе                                                        | директор                  |
| Током године         | Праћење и прегледање вођења педагошке документације             | Увид                                                                      | Директор, педагог         |
| Током године         | Развој и реализација осигурања квалитета рада установе          | Учешће у раду Тима за вредновање квалитета, анализа, дискусија, извештаји | Директор, Тим за квалитет |

### *Праћење и унапређивање рада запослених*

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                                                                                                                 | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                         | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                  |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Септембар            | Обезбеђује стручан наставни кадар                                                                                                                   | Увид у листе технолошких вишкова, сарадња за НСЗЗ                            | директор                               |
| Током године         | Прати рад ментора и приправника                                                                                                                     | -Приправници стручно оспособљени за посао и прилагођени радној средини       | ментори                                |
| Током године         | Организује стручно усавршавање и професионални развој запослених                                                                                    | Планиране активности стручног усавршавања и професионалног развоја остварене | Наставници, Тим за стручно усавршавање |
| Током године         | Комуницира са свим запосленима у циљу стварања позитивне и радне атмосфере                                                                          | Професионална сарадња, тимски рад, позитивна атмосфера                       | Сви запослени                          |
| Током године         | Остварује педагошко-инструктивни увид и надзор образовно-васпитног рада у складу са Годишњим планом рада школе и Планом педагошкоинструктивног рада | Посета часовима, састанцима, праћење реализације                             | Директор, педагог                      |

## ***Развој сарадње са родитељима/старатељима, органом управљања***

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                                                                                                                                                                                                                                  | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                                                                   |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Током године         | -Организује рад Савета родитеља                                                                                                                                                                                                                                      | Родитељи ефикасно учествују у животу и раду школе   | Педагошкопсихолошка служба, секретар, координатори Тимова                               |
| Током године         | Сарађује са Полицијском управом на основу споразума Министарства просвете, науке и технолошког развоја и Министарства унутрашњих послова<br>-Сарађује са Заводом за јавно здравље, Црвеним крстом, музејом, Центром за културу                                       | Школа је укључена у активности које организује град | Педагошкопсихолошка служба, секретар, директор                                          |
| Током године         | Организује дан отворених врата за родитеље                                                                                                                                                                                                                           | -Побољшана сарадња и комуникација са родитељима     | Педагошкопсихолошка служба, секретар, директор                                          |
| Током године         | Конструктивно решава конфликте ученика у сукобу                                                                                                                                                                                                                      | -Конфликтне ситуације успешно решене                | Тим за заштиту ученика од насиља, зостављања и занемаривања, педагошкопсихолошка служба |
| Током године         | -Правовремено обавештава Школски одбор о свом раду (два пута годишње), о реализацији васпитно-образовног програма, Школског програма, Годишњег плана рада установе, финансијском пословању, постигнућима ученика и другим питањима за које је надлежан Школски одбор | извештавање                                         | Директор, педагог                                                                       |
| Током године         | Сарађује са репрезентативним синдикатом                                                                                                                                                                                                                              | поштовање колективног уговора и закона              | Представници репрезентативног синдиката                                                 |

## ***Финансијско и административно управљање радом установе***

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                                                                                                                                                                               | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                                                  | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                                        |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Током године         | -Учествује у изради финансијског плана, благовремено планира финансијске токове у циљу позитивног финансијског пословања                                                                                          | Ефикасно управљање финансијским ресурсима                                                             | Шеф рачуноводства                                            |
| Током године         | Распоређује материјалне ресурсе у циљу оптималног извођења образовноваспитног процеса, прати спровођење јавних набавки                                                                                            | Ефикасно управљање материјалним ресурсима, јавне набавке спроведене у складу са законском регулативом | Шеф рачуноводства, секретар                                  |
| Током године         | Учествује у изради потребне документације предвиђене законском регулативом - редовно прати процес ажурирања података о свим запосленима у електронском ЈИСП -редовно прати уношење података у електронски дневник | Школа поседује законом прописану документацију                                                        | Секретар, административно особље, педагошкопсихолошка служба |

## *Обезбеђивање законитости рада установе*

| ВРЕМЕ<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ | ПРОГРАМСКИ САДРЖАЈИ                                                                                                                   | НАЧИН<br>РЕАЛИЗАЦИЈЕ                                                                 | НОСИОЦИ<br>АКТИВНОСТИ                                        |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Током године         | Континуирано прати законску регулативу у области образовања, радних односа, финансија и управног поступка и новине примењује у пракси | Школа функционише и поседује документацију урађену у складу са законском регулативом | Секретар, административно особље, педагошкопсихолошка служба |
| Током године         | Организује, координира и омогућује израду и доступност општих аката и документације у складу са законом и другим прописима            | Школа функционише и поседује документацију урађену у складу са законском регулативом | Секретар, административно особље, педагошкопсихолошка служба |
| Током године         | Израђује планове за унапређење рада установе на основу стручно-педагошког и инспекцијског надзора                                     | Урађена документација, општи акти и прописи у складу са законом                      | педагошкопсихолошка служба                                   |

ДИРЕКТОР

---

Маринела Ивановић